

Муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Натальинская средняя общеобразовательная школа»
(МАОУ «Натальинская СОШ»)

ПРИНЯТО

УТВЕРЖДАЮ

Педагогическим советом

Директор МАОУ «Натальинская СОШ»

МАОУ «Натальинская СОШ»

С.В. Маркова

протокол от 31.05.2023 № 13/2

31.05.2023

**Среднесрочная программа развития
МАОУ «Натальинская СОШ»**

пгт. Натальинск

2023г.

Содержание программы

№	Наименование раздела	
1	Цель и задачи программы	3
2	Целевые индикаторы и показатели программы	3
3	Сроки и этапы реализации программы	3
4	Основные мероприятия программы/перечень Подпрограмм с основными мероприятиями	3
5	Ожидаемые конечные результаты реализации программы	9
6	Исполнители и порядок управления реализацией программы	9

1. Цель и задачи программы

Цель: улучшение к концу 2023 – 2024 учебного года показателей качества образования через реализацию мер по устранению факторов риска, связанных с высокой долей обучающихся с ОВЗ, высокой долей обучающихся с рисками школьной неуспешности.

Задачи:

1. Создание системы непрерывного развития профессиональной компетентности педагогических кадров.
2. Создание системы условий для повышения мотивации к обучению, саморазвитию обучающихся через их активное и эффективное участие в школьных, муниципальных, региональных олимпиадах, конкурсах, культурно-образовательных проектах.
3. Формирование эффективной внутренней системы оценки качества образования.

2. Целевые индикаторы и показатели Программы

Высокая доля обучающихся с рисками школьной неуспешности

1. увеличение количества педагогических работников и обучающихся, участвующих в научно-практических конференциях, конкурсах, олимпиадах, мастер-классах на различных уровнях (участие не реже одного раза в год);
2. уменьшение числа обучающихся в ОО, имеющих низкие образовательные результаты на 5%;
3. положительная динамика доли обучающихся, справившихся с ВПР и ГИА;
4. соответствие годовых отметок выпускников с показателями ГИА;
5. соответствие отметок за четверть/год с результатами ВПР по предмету

Высокая доля обучающихся с ОВЗ

1. 100% охват обучающихся с ОВЗ качественным психолого-педагогическим сопровождением.
2. Обучение 100% педагогов, непосредственно работающих с детьми с ОВЗ, на курсах повышения квалификации по вопросам обучения детей с ОВЗ.
3. Увеличение количества детей с ОВЗ, детей-инвалидов, демонстрирующих положительную динамику в освоении АООП.
4. Вовлечение родителей (законных представителей) в решение проблем обучения детей с ОВЗ.
5. 100% укомплектованность ОО узкими специалистами (учитель-логопед, тьютор и т.д.).

3. Сроки и этапы реализации программы:

Срок реализации Программы - 1 год

С учетом актуальности работы по нивелированию рисков и ограниченным сроком (1 год) достижения цели среднесрочной программы развития этапы её реализации на 2023-2024 учебный год определены следующие:

- 1 этап (2023 г., июнь - сентябрь): подготовительный - аналитико-диагностический.
- 2 этап (октябрь 2023г. - май 2024г.) основной - реализация Программы
- 3 этап (июнь 2024г.): практико-прогностический - анализ, обобщение результатов реализации Программы.

Итог реализации Среднесрочной программы развития - выполнение к концу 2023-2024 учебного года задач Антирисковых подпрограмм в соответствии с установленными рисковыми направлениями.

4. Основные мероприятия программы/перечень подпрограмм с основными мероприятиями

Программа антирисковых мер «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности»

«Высокая доля обучающихся с рисками школьной неуспешности»

Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности к концу 2023-2024 учебного года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности

Задачи:

- 1) устранить конкретные проблемы в предметной подготовке обучающихся, повышение предметной и методической компетентности педагогических работников;
- 2) оказывать психологическую поддержку обучающихся;
- 3) совершенствовать школьную систему оценки качества образования

«Высокая доля обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»

Цель: Создание к концу 2023 - 2024 года эффективного и устойчивого развития образовательного пространства детей с ОВЗ, которое будет способствовать личностному росту ребёнка на основе формирования ключевых компетентностей учащихся путём обновления содержания образования, развития практической направленности с учетом потребностей детей с ОВЗ.

Задачи:

1. Обеспечить психолого – педагогическое сопровождение обучающихся с ОВЗ через индивидуальные образовательные маршруты, дополнительное образование, внеурочную деятельность.
2. Разработка и реализация адаптированных основных общеобразовательных программ, рабочих программ педагогов в соответствии с требованиями ФГОС ОВЗ и АФООП.
3. Обучить в течение 2023 – 2024 учебного года 100% педагогов, непосредственно работающих с детьми с ОВЗ, на курсах повышения квалификации по вопросам организации обучения детей с ОВЗ.
4. Организовать методическую помощь родителям (законным представителям) и педагогам, осуществляющим учебную и воспитательную функцию детей с ОВЗ

**Основные мероприятия программы/перечень
Подпрограмм с основными мероприятиями**

Задачи	Мероприятие	Сроки реализации	Показатели	Ответственные
1. Устранить конкретные проблемы предметной подготовки обучающихся, повышение предметной методической компетентности педагогических работников	Практико-ориентированный педагогический совет «Анализ внешних и внутренних причин низких образовательных результатов, формирование позиции педагогического коллектива по вопросам повышения качества образования»	Сентябрь	Разработка чек – листа по работе с низко мотивированными детьми	Зам. директора по УР, руководители ШМО, школьный ППк
	Открытые уроки по предметам	В течение 2023 -2024 учебного года	Проведение не менее двух открытых уроков	Зам. директора по УР

			каждым педагогам в течение учебного года	
	Повышение квалификации педагогов (курсы)	В течение года	100% повышение квалификации педагогами	Зам. директора по УР, педагоги
2.Оказывать психологическую поддержку обучающихся	Диагностика индивидуальных особенностей познавательных процессов обучающихся с низкими учебными возможностями	В течение года	Не более 5% обучающихся с низкими образовательными результатами (от общего количества детей) по результатам четвертей	Администрация ОО, педагог-психолог
	Коррекционная работа по сопровождению детей, испытывающих затруднения в освоении образовательных программ (индивидуальная /групповая работа со слабоуспевающими учащимися).	В течение года	Снижение количества слабоуспевающих обучающихся	Администрация ОО, педагог - психолог, учитель - логопед, учитель – дефектолог, социальный педагог
	Организация дополнительных занятий по учебным предметам со слабо мотивированными обучающимися	В течение года		Администрация ОО, педагоги
	Проведение консультаций по подготовке к ГИА	Сентябрь – апрель	1 раз в неделю по каждому выбранному предмету ГИА	Педагоги-предметники
	Мониторинг результатов независимых оценочных процедур и промежуточной, итоговой аттестации	Ноябрь - декабрь	Разработка педагогами - предметниками индивидуальных образовательных маршрутов для детей «группы риска»	Зам. директора по УР, классные руководители, педагоги-предметники, члены школьного ПШк
3.Совершенствовать школьную систему оценки качества образования	Внесение изменений в Положение о единой системе оценивания, в Положение о промежуточной аттестации.	Сентябрь - октябрь	Обновление внутренней системы оценки качества образования	Администрация ОО, педагоги
	Корректировка тестовых контрольно-измерительных материалов: по всем общеобразовательны	В течение года	Создание банка контрольно-измерительных материалов	Руководители ШМО

	м предметам для организации текущего, промежуточного и итогового контроля			
	Организация дополнительных занятий по учебным предметам со слабо мотивированными обучающимися	В течение года		Администрация ОО, педагоги
	Совершенствование системы мониторинга индивидуальных образовательных достижений (дифференцированный подход к оцениванию)	В течение года	Результаты мониторинга	Администрация ОО, педагоги
4.Формирование банка данных об обучающихся с ОВЗ	Формирование банка данных об обучающихся с ОВЗ	Август - сентябрь 2023 г.	Банк данных обучающихся с ОВЗ	ЗДУР, Тутынина К.С.
5. Изучение необходимых нормативно-правовых документов	Создание рабочей группы, координирующей деятельность руководителя и педагогического состава по работе с обучающимися с ОВЗ (приказ по ОО)	Август - сентябрь 2023 г.	Деятельность рабочей группы в течение отчетного периода	Администрация ОО, рабочая группа
6.Кадровое обеспечение области коррекционной педагогики, составления плана профессионально подготовки педагогов	Анкетирование на выявление профессиональных затруднений педагога по работе с детьми с ОВЗ.	октябрь 2023 г.	100 % охват педагогов в целях выявления профессиональных затруднений педагога по работе с детьми с ОВЗ	Администрация ОО
	Формирование плана-графика курсовой подготовки, переподготовки для учителей - предметников и узких специалистов по работе с детьми с ОВЗ	ноябрь 2023 г.	План-график повышения квалификации учителей	ЗДУР, Тутынина К.С.
	Курсовая подготовка, переподготовка для учителей - предметников и узких специалистов по работе с детьми с	Декабрь 2023 – май 2024	Удостоверения ПК	ЗДУР, Тутынина К.С.

	ОВЗ; участие в образовательных турах по данному направлению деятельности			
	Сотрудничество с ГБОУ СО «Красноуфимская школа, реализующая адаптированные основные общеобразовательные программы», ГБОУ СО «Красноуфимская школа – интернат»	В течение 2023 -2024 уч.года	Участие в семинарах, конференциях	Администрация ОО
7. Системные преобразования в процессе детей с ОВЗ	Разработка и реализация индивидуального образовательного маршрута детей с ОВЗ	октябрь 2023г.	Обучающиеся с ОВЗ охвачены ИОМ	Администрация ОО
8. Разработка критериев показа эффективности развития детей с ОВЗ. Мониторинг успешности ребенка в обучении.	Разработка критериев оценивания успешности в обучении детей с ОВЗ	Ноябрь-декабрь 2023г	Мониторинг успешности ребенка	Администрация ОО
	Разработка комплекса мер, развивающих учебную мотивацию: творческие задания, система поощрения	Ноябрь-декабрь 2023г		
	Посещение администрацией занятий урочной и внеурочной деятельности детей с ОВЗ; взаимопосещений занятий педагогами.	В течение 2023 - 2024 уч.года		
9. Совершенствование работы психолого-педагогического сопровождения	Семинар для педагогов «Особенности работы с детьми с ОВЗ»	декабрь 2023 г.	100 % охват педагогов внутренней системой психолого-педагогического сопровождения	Администрация ОО, педагог-психолог
10. Совершенствование работы с родителями (законными представителями)	Анкетирование Удовлетворенность школьной образовательной средой	Апрель – май 2024 г.	100 % охват родителей (законных представителей) обучающихся с ОВЗ на	Администрация ОО

обучающихся с ОВЗ			выявление отношения к образовательно й среде школы	
	Проведение родительских собраний, консультаций, семинаров	В течение 2023 - 2024 уч.года	100 % охват родителей (законных представителей) обучающихся с ОВЗ	Администр ация ОО, педагог- психолог, социальный педагог
11. Проведение мониторинга реализации программы по работе с детьми с ОВЗ	Аналитическая справка по работе с детьми с ОВЗ в рамках реализации программы	Июнь 2024 г.	Результаты мониторин га в форме аналитичес кого отчета	ЗДУР, Тутынина К.С.

5. Ожидаемые конечные результаты реализации программы

- Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности.
- Повышение качества образования и успеваемости по итогам учебного года.
- Повышение качества образования и успеваемости по итогам ВПР, ОГЭ, ЕГЭ
- Увеличена доля детей с ОВЗ, детей-инвалидов, обучающихся по индивидуальным образовательным маршрутам.
 - Увеличено количество (доля) обучающихся с ОВЗ, детей - инвалидов, демонстрирующих положительную динамику в освоении адаптированной образовательной программы.
 - Увеличение доли педагогов, непосредственно работающих с детьми с ОВЗ, прошедших курсы повышения квалификации по вопросам обучения детей с ОВЗ

6. Исполнители и порядок управления реализацией Программы

Руководителем программы является директор МАОУ «Натальинская СОШ», который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.

Исполнители: директор ОО, заместители директора по учебной и воспитательной работе, социально – педагогическая служба, педагогический коллектив школы, Совет родителей.

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 479392069178180993905932985988858338549683813766

Владелец Маркова Светлана Владимировна

Действителен с 04.04.2023 по 03.04.2024